



Spolufinancováno  
Evropskou unií

**MŠMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



# ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

## Místní akční plán Železnobrodsko IV

Registrační číslo projektu: CZ.02.02.XX/00/23\_017/0008459

**Schváleno ŘV dne: 12. 11. 2024**

Realizátor projektu: MAS Achát z.s., Jenišovice 12, 468 33 Jenišovice

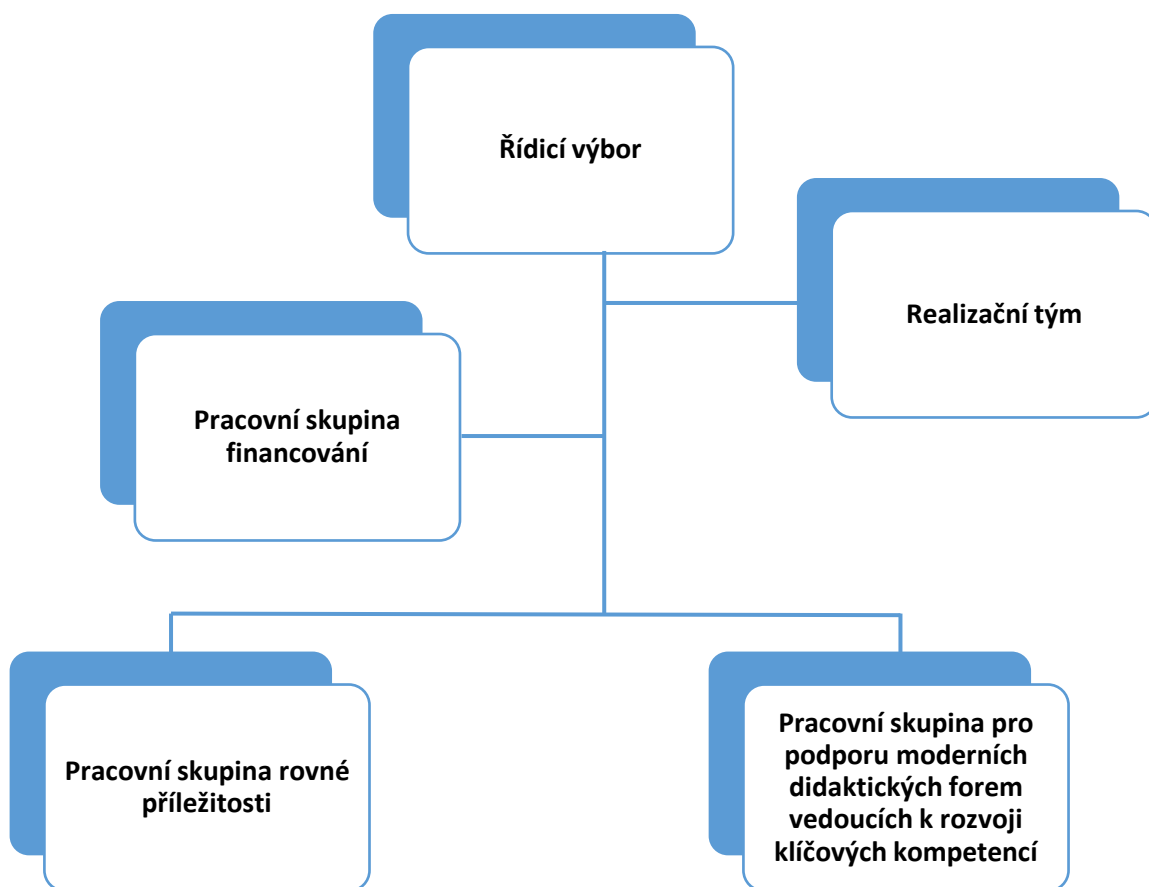


*MAP Železnobrodsko IV, registrační číslo projektu:*  
CZ.02.02.XX/00/23\_017/0008459



Spolufinancováno  
Evropskou unií

**MSMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



MAP Železnobrodsko IV, registrační číslo projektu:  
CZ.02.02.XX/00/23\_017/0008459



## Řídicí výbor MAP

Řídicí výbor je platforma zřízená pro tvorbu realizace projektu MAP Železnobrodsko IV. Jeho role je spjata s procesem plánování, tvorbou a schvalováním Místního akčního plánu vzdělávání správního obvodu obce s rozšířenou působností Železný Brod a dalších výstupů. Je ustaven a funguje na základě principu partnerství a dobrovolnosti a nemá právní subjektivitu.

### Řídicí výbor je především platformou:

- kde se odehrává spolupráce všech relevantních aktérů ve vzdělávání v daném území (na základě reprezentativního zastoupení), která je hlavním představitelem MAP – projednává podklady a návrhy k přípravě a realizaci MAP, evaluaci MAP, seznamuje se s výstupy pracovních skupin a realizačního týmu
- která zprostředkovává přenos informací v území
- která projednává a schvaluje výsledky činnosti realizačního týmu a pracovních skupin
- která schvaluje Strategický rámec MAP do roku 2028 a investiční priority
- která schvaluje akční plány na školní roky 2025/2026, 2026/2027 a 2027/2028
- která schvaluje Dokument MAP
- která schvaluje závěrečnou evaluační zprávu MAP

ŘV MAP je hlavním pracovním orgánem partnerství MAP. Je tvořen zástupci klíčových aktérů ovlivňujících oblast vzdělávání na území MAP.

Role ŘV je přímo spjata s procesem plánování, tvorbou a schvalováním MAP. Členy ŘV jsou zástupci realizačního týmu MAP, zástupci zřizovatelů škol, vedení škol, učitelé, zástupci ze školních družin a školních klubů, zástupce organizací neformálního vzdělávání, zástupce základních uměleckých škol, zástupci rodičů, zástupce kraje / realizačního týmu IDZ, zástupce MAS působících na území MAP, zástupce obcí, které nezřizují školu a zástupce ORP Železný Brod.

ŘV vytváří další organizační složky, kterými jsou pracovní skupiny (PS). Pracovní skupiny představují diskusní platformu, jsou otevřené a jejich složení je možné v průběhu realizace projektu měnit.

Seznam PS, jejich složení a popis je uveden níže.

ŘV se schází ke svým jednáním podle potřeby, nejméně však dvakrát ročně. Podle aktuální potřeby také komunikuje prostřednictvím telefonů a e-mailů s dalšími aktéry vzdělávání v SO ORP Železný Brod a členy realizačního týmu projektu.

Jednání řídicího výboru svolává a řídí předseda na návrh realizačního týmu projektu. Pozvánky a programy jednání jsou rozesílány zástupci realizačního týmu projektu prostřednictvím e-mailu. V nepřítomnosti předsedy řídí jednání zmocněnec – člen ŘV předem určený předsedou. Jednání ŘV podrobně upravuje jeho jednací řád.





pozice	obec	subjekt	příjmení a jméno
Zástupce zřizovatele 1.-9. ročník	Železný Brod	Město Železný Brod	Mgr. Červenková Tereza
Zástupce zřizovatele 1.-5. ročník	Skuhrov	Obec Skuhrov	Pavlaty Tomáš
Zástupce ZŠ - vedení škol 1.-9. ročník	Železný Brod	ZŠ Školní, Železný Brod	Mgr. Kučera Zdeněk
Zástupce ZŠ - vedení škol 1.-9. ročník	Železný Brod	ZŠ Pelechovská, Železný Brod	Mgr. Hlubeček Milan
Zástupce ZŠ - vedení škol 1.-9. ročník	Pěnčín	ZŠ Pěnčín	Mgr. Zicháček Martin
Zástupce ZŠ - vedení škol 1.-5. ročník	Koberovy	ZŠ Koberovy	Mgr. Flégr Petr
Zástupce MŠ - vedení škol, učitel MŠ	Pěnčín	MŠ Pěnčín	Pešková Hana
Zástupce ZŠ – učitelé	Pěnčín	ZŠ Pěnčín	Židková Lucie
Zástupce ORP a zřizovatelů škol	Železný Brod	Město Železný Brod	Mgr. Lufinka František
Zástupce ZUŠ	Železný Brod	ZUŠ Železný Brod	Mgr. Lédlová Eva
Zástupce organizací neformálního a zájmového vzdělávání	Železný Brod	SVČ Mozaika	Šírková Jitka
Zástupce obcí, které nezřizují školu	Líšný	Obec Líšný	Klápšťová Renata
Zástupce kraje IDZ	Liberec	Liberecký kraj	Mgr. Zábranská Magdaléna
Zástupce realizátora projektu MAP	Jenišovice	MAS Achát z.s.	Lakatošová Květa
Zástupce jiné MAS	Jiřetín pod Bukovou	MAS Rozvoj Tanvaldska z.s.	Kucin Josef
Zástupce ŠD a ŠK	Železný Brod	ZŠ Školní, Železný Brod	Maršínská Dana
Zástupce rodičů	Koberovy	ZŠ a MŠ Koberovy	Júnová Lenka



### Realizační tým MAP

Realizační tým vedený manažerem projektu, nese odpovědnost za realizaci projektu MAP Železnobrodsko IV, poskytuje odbornou a administrativní podporu partnerství v rámci celého procesu rozvoje a aktualizace MAP a evaluace MAP. Zpracovává a průběžně monitoruje celý systém komunikace jak dovnitř, tak navenek dle komunikačního plánu. Zajišťuje v procesu místního akčního plánování přenos výstupů mezi jednotlivými články, které jsou v rámci organizační struktury MAP zřízeny. Zabezpečuje činnost řídicího výboru a pracovních skupin, přípravu podkladů a zpracování výstupů z jednání a aktivně spolupracuje především s vedoucími PS a předsedou ŘV, ale i ostatními členy PS, místními lídry v území a zástupci jednotlivých vzdělávacích zařízení.

Manažer projektu zodpovídá za celkové řízení projektu, je hlavní kontaktní osobou, komunikuje s pracovníky ŘO OP JAK. Zodpovídá za provádění řízení rizik projektu, hodnocení průběhu projektu, přípravu zpráv o realizaci a jejich správnost, změn v projektu, řádný chod projektu v souladu s harmonogramem, sledování správnosti a vyhodnocování naplňování indikátorů projektu, účast na kontrolách projektu apod. Výsledky činnosti realizačního týmu a pracovních skupin jsou následně projednávány a schvalovány řídicím výborem.

REALIZAČNÍ TÝM	
RT- administrativní pracovníci	RT – odborní pracovníci
Květa Lakatošová – projektový manažer	RNDr. Robert Rölc, Ph.D. – analytik
Marie Kovářová – finanční manažer	Mgr. Tereza Červenková – odborný garant
Lenka Kopalová – administrativní pracovník	Květa Lakatošová – odborný řešitel a koordinátor spolupráce a implementace AP
	Bc. Ivana Stránská – evaluátor
	Iva Dobrá – specialista na komunikaci
	Mgr. Tomáš Hartl – odborný lektor pro práci s cílovou skupinou
	Mgr. Zdeněk Kučera – odborný lektor pro práci s cílovou skupinou
	Lenka Hřibová – odborný lektor pro práci s cílovou skupinou
	Mgr. Petr Flégr – odborný lektor pro práci s cílovou skupinou
	Mgr. Jan Tichý – odborný lektor pro práci s cílovou skupinou



**Pracovní skupiny** – v průběhu realizace projektu fungují tři pracovní skupiny:

- PS pro financování
- PS pro rovné příležitosti
- PS pro podporu moderních didaktických forem vedoucích k rozvoji klíčových kompetencí
- 

V pracovních skupinách jsou zastoupeni klíčoví aktéři formálního a neformálního vzdělávání v území. Založení konkrétní pracovní skupiny navrhuje a schvaluje členové řídicího výboru. Členy pracovní skupiny navrhuje a dle potřeby, ve spolupráci s realizačním týmem projektu, svolává vedoucí pracovní skupiny. Pracovní skupiny se schází minimálně 4x ročně. Jednání probíhají především prezenční formou, v odůvodněných případech je možné využít formu online nebo formu hybridní. Jednání PS se řídí Jednacím řádem PS. Počet členů pracovní skupiny není přesně definován, musí však být z hlediska konzultačního procesu validní. Během realizace projektu je možné složení PS měnit. Úlohou pracovních skupin je vznášet svá stanoviska, náměty a připomínky k podkladům, které obdrží od realizačního týmu projektu nebo řídicího výboru a podílet se na konzultačním procesu. Pracovní skupiny se vyjadřují k výstupům analytických šetření, problémovým okruhům, klíčovým problémům, prioritám, investičním potřebám, navrženým opatřením, k aktivitám spolupráce apod. PS analyzují a diskutují dané problémy po odborné stránce.

- PS pro financování:

Výstupy z jednání předkládá PS pro financování formou doporučení ŘV MAP, a to prostřednictvím zástupce RT, který je zároveň vedoucím PS pro financování. Členy PS pro financování jsou i členové ŘV a i přes tyto členy dochází k přenosu informací a výstupů z jednání PS směrem k ŘV. PS pro financování spolupracuje se všemi ostatními PS a podílí se na přípravě podkladů pro rozhodování ŘV. Příkladem činnosti PS pro financování je plánování nákladů a zejména identifikace finančních zdrojů pro realizaci naplánovaných aktivit. Hlavním výstupem PS pro financování je zpracovaný návrh financování aktivit, který následně schválí ŘV.

- PS pro rovné příležitosti:

PS pro rovné příležitosti se zabývá vzájemným vzděláváním, přenosem zkušeností a informací a odborně vedenou diskusí o problematice nastavení rovných příležitostí a selektivnosti vzdělávacího systému uvnitř škol. PS bude dbát na soulad aktivit se zásadou rovného přístupu ke vzdělání, bude řešit např. i přechody ve vzdělávání. I tato pracovní skupina bude připomínkovat materiály tvořené v rámci projektu, bude se podílet na aktualizaci RAP – označením příslušných aktivit slovem PŘÍLEŽITOST. PS RP vypracuje návrh spolupráce a aktivit škol nastavujících rovné příležitosti a podmínky ke vzdělávání.

- PS pro podporu moderních didaktických forem vedoucích k rozvoji klíčových kompetencí:

PS pro podporu moderních didaktických forem vedoucích k rozvoji klíčových kompetencí se zabývá výměnou zkušeností a odborných znalostí o didaktických formách, metodách, pomůckách a postupech, které vedou k rozvoji klíčových kompetencí každého žáka. Tato pracovní skupina bude připomínkovat materiály tvořené v rámci projektu, členové vypracují návrh aktivit spolupráce a aktivit škol v oblasti moderních didaktických forem vedoucích k rozvoji klíčových kompetencí dětí a žáků a vypracují seznam místních lídrů, který je každoročně aktualizován a zveřejněn na webových stránkách projektu MAP Železnobrodsko IV.





Pracovní skupina	Jméno a příjmení zástupce
PRO FINANCOVÁNÍ	Mgr. Tereza Červenková
	Tomáš Pavlata
	Renata Klápšťová
	Mgr. Zdeněk Kučera
	Lenka Hazdrová
	Květa Lakatošová
Pracovní skupina	Jméno a příjmení zástupce
PRO ROVNÉ PŘÍLEŽITOSTI	Mgr. Lenka Jůnová
	Pavčina Škopková
	Mgr. Milan Hlubuček
	Bc. Jaroslav Čermák
	Mgr. Zdeněk Kučera
	Květa Lakatošová
Pracovní skupina	Jméno a příjmení zástupce
PRO PODPORU MODERNÍCH DIDAKTICKÝCH FOREM VEDOUČÍCH K ROZVOJI KLÍČOVÝCH KOMPETENCÍ	Bc. Barbora Vymazalová
	Hana Pešková
	Mgr. Martin Zicháček
	Andrea Dubská
	Mgr. Zdeněk Kučera
	Mgr. Lucie Židková
	Mgr. Tomáš Hartl
	Mgr. Soňa Malinová
	Mgr. Lenka Roštejnská
	Květa Lakatošová

Vedoucí pracovních skupin projektu MAP IV	
pracovní skupina	vedoucí pracovní skupiny
PRO FINANCOVÁNÍ	Mgr. Tereza Červenková
PRO ROVNÉ PŘÍLEŽITOSTI	Mgr. Lenka Jůnová
PRO PODPORU MODERNÍCH DIDAKTICKÝCH FOREM VEDOUČÍCH K ROZVOJI KLÍČOVÝCH KOMPETENCÍ	Bc. Barbora Vymazalová





Organizační struktura MAP Železnobrodsko IV v tabulce

území / plán	pracovní orgán	složení	četnost setkávání	odpovědná osoba
MAP Železnobrodsko IV ORP Železný Brod	Realizační tým	hlavní manažer projektu	zpravidla 1x za měsíc nebo dle potřeby	hlavní manažer projektu
		administrativní pracovník		
		koordinátor spolupráce a implementace AP		
		evaluátor		
		finanční manažer		
		odborný řešitel		
		specialista na komunikaci		
		odborný garant		
	Řídící výbor	analytik	minimálně 2x za rok, případně vícekrát - dle potřeby	předseda ŘV
		odborní lektori pro práci s CS		
		Zástupce zřizovatele 1.-9. ročník		
		Zástupce zřizovatele 1.-5. ročník		
		Zástupce ZŠ – vedení škol 1-9. ročník		
		Zástupce ZŠ – vedení škol 1.-9. ročník		
		Zástupce ZŠ – vedení škol 1.-9. ročník		
		Zástupce ZŠ – vedení škol 1.-5. ročník		
		Zástupce MŠ – vedení škol, učitel MŠ		
		Zástupce ZŠ – učitelé		
		Zástupce ORP		
		Zástupce ZUŠ		
Zástupce SVČ				
Zástupce obce bez ZŠ a MŠ				
Zástupce kraje IDZ				
Zástupce RT MAP				
Zástupce jiné MAS				
Zástupce ŠD a ŠK				
Zástupce rodičů				
pracovní skupina pro financování	zástupce odboru školství MěÚ ŽB	minimálně 4x do roka - případně vícekrát dle potřeby	vedoucí PS	
	zástupci zřizovatelů škol			
	ředitelé škol			
	odborník na IT			
	zástupce RT MAP			
pracovní skupina pro rovné příležitosti	pedagog s pětiletou praxí	minimálně 4x do roka - případně vícekrát dle potřeby	vedoucí PS	
	zástupce zřizovatelů škol			
	ředitelé škol, zástupce školy se spec. tř.			
	zástupce OSPOD			
	odborník na IT			
	zástupce neformálního vzdělávání			
pracovní skupina pro podporu moderních didaktických forem vedoucích k rozvoji klíčových kompetencí	zástupce rodičů	minimálně 4x do roka - případně vícekrát dle potřeby	vedoucí PS	
	Zástupce RT MAP			
	pedagog s pětiletou praxí			
	odborník pro začleňování ICT do vzdělávání			
	zástupci ředitelů škol			
	pedagog ZŠ s pětiletou praxí			
	zástupce městské knihovny			
	místní lídři v oblasti vzdělávání			
	zástupce ředitelek MŠ			
zástupce RT MAP				
zástupce pedagogů z MŠ				
zástupce RT MAP				
zástupce školy se speciálními třídami				

Zástupci z jednotlivých subjektů se podílí hlavně na komunikaci s realizačním týmem MAP, na procesu akčního plánování v území a na předávání potřebných informací k tvorbě dokumentů a výstupů projektu MAP Železnobrodsko IV a na prohlubování spolupráce v území







**K dalším úkonům zástupců patří:**

- Odpovědnost za spolupráci školy a RT MAP Železnobrodsko IV.
- Aktivní příprava aktivit školy – aktualizace investičních priorit a ročního akčního plánu.
- Odpovědnost za dodržování pravidel publicity.
- Spolupráce s realizačním týmem projektu na zpracování dílčích částí dokumentu MAP Železnobrodsko IV dle výstupů z jednání pracovních skupin a aktuálních potřeb, zejména na vypracování agregovaného popisu potřeb škol.
- Odpovědnost za odevzdání hodnotících zpráv z akcí školy pořádaných ve spolupráci s MAP Železnobrodsko IV.

ZÁSTUPCI ZŠ, MŠ, ZUŠ, SVČ	
pozice	Jméno a příjmení
Zástupce MŠ Koniček ŽB	Helena Korecká
Zástupce MŠ Na Vápence ŽB	Jitka Jírová
Zástupce MŠ Slunečná ŽB	Daniela Lufinková
Zástupce ZŠ Pelechovská ŽB	Mgr. Tomáš Hartl
Zástupce ZŠ Školní ŽB	Mgr. Zdeněk Kučera
Zástupce MŠ Koberovy	Lenka Hynková
Zástupce ZŠ Koberovy	Mgr. Petr Flégr
Zástupce MŠ Pěnčín	Hana Pešková
Zástupce ZŠ Pěnčín	Mgr. Martin Zicháček
Zástupce ZŠ a MŠ Huntířov	Mgr. Veronika Růžičková
Zástupce MŠ Zásada	Alena Vávrová
Zástupce ZŠ Zásada	Mgr. Petra Veverková
Zástupce ZUŠ ŽB	Mgr. Eva Lédlová
Zástupce SVČ Mozaika	Jitka Šírková

Schválil ŘV dne: 12. 11. 2024

.....  
Mgr. František Lufinka – předseda ŘV MAP Železnobrodsko IV

